PAR COURRIEL

Québec, le 5 mars 2025

N/D.: 25-01-019

Objet : Demande d'accès aux documents

La présente donne suite à votre demande d'accès aux documents du 7 février dernier dans laquelle vous demandiez les ordres du jour et comptes rendus des rencontres du comité de gestion de la Régie pour les mois suivants :

2020	Octobre, novembre, décembre
2021	Août, septembre, octobre, novembre, décembre
2022	Septembre, octobre, novembre, décembre
2023	Janvier, février, mars, avril, juin, octobre, novembre, décembre
2024	Janvier, février, mars, avril, mai, juin, septembre, octobre, novembre, décembre
2025	Janvier

Nous vous informons que nous pouvons vous transmettre les documents demandés conformément à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1) (ci-après « Loi sur l'accès »).

Prenez note qu'aucune rencontre du comité de gestion n'a eu lieu pour les mois indiqués en rouge dans le tableau précédent. Par conséquent, aucun ordre du jour ou compte rendu n'a été repéré pour ces mois.

En ce qui concerne le mois de novembre 2020, nous avons repéré un ordre du jour pour des rencontres ayant eu lieu respectivement les 23 et 30 novembre 2020. Cependant, aucun compte rendu n'a été produit à la suite de ces rencontres.

Conformément à l'article 51 de la Loi sur l'accès, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez cijoint une note explicative à ce sujet.

Sans frais : 1 800 363-0320 Télécopieur : 514 873-5861 La responsable de l'accès aux documents et de la protection des renseignements personnels

Marie-Christine Bergeron, avocate Directrice

p. j. Documents et avis de recours

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 5 octobre 2020 à 9 h 30 Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 21 septembre 2020*;
- 3. Pour information:
 - 3.1 Suivi du CAGRA;
 - 3.2 Campagne Entraide;
 - 3.3 Party de noël;
 - 3.4 Travaux visant à mettre en vigueur la Loi 170;
 - 3.5 Information concernant les dernières décisions gouvernementales relativement à la déclaration de l'État d'urgence sanitaire;
 - 3.6 Plan de mobilisation du personnel*.
- 4. Tour de table;
- 5. Date de la prochaine réunion (lundi 2 novembre 2020);
- 6. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 5 octobre 2020 à 9 h 30, par TEAMS

Étaient présents : M^{me} France Lessard, présidente

Me Louise Marchand, vice-présidente à la fonction juridictionnelle Mme Nathalie Gagné, vice-présidente au développement

organisationnel et à la performance

M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

Était invitée : Me Karyn Blais, avocate à la direction des affaires juridiques pour le

point 3.1.

1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 21 septembre 2020

Le compte rendu du 21 septembre est adopté.

3. Pour information:

3.1 Suivi du CAGRA

Me Bergeron invite Me Blais à se joindre à la rencontre afin de faire le suivi de la rencontre du CAGRA qui s'est tenue le 15 septembre dernier de façon virtuelle. Il y a notamment été question de tirage électronique.

3.2 Campagne Entraide

M^{me} Lessard explique la difficulté d'organiser la Campagne Entraide 2020 en télétravail. Elle souligne que cette année, encore plus que jamais, les organismes ont besoin de nouvelles sources de financement. Ainsi, nous miserons principalement sur le don individuel en ligne.

Il sera toutefois possible d'organiser certaines activités virtuelles.

M^{me} Lessard demande la collaboration de tous afin de soutenir la campagne au sein de chacune des équipes de la Régie..

La présidence de la Campagne est assurée, cette année, par Mme Bianca Dubé.

3.3 Party de Noël

Le club social du bureau de Québec commence à réfléchir à la formule du party de Noël dans le contexte de la pandémie. M^{me} Lessard invite les gestionnaires à participer à la réflexion. M. Lacroix va s'informer auprès du Club social du bureau de Montréal afin de connaître leurs intentions à cet égard.

3.4 Travaux visant à mettre en vigueur la Loi 170

Me Bergeron explique les travaux relativement aux différents règlements d'application et la difficulté d'harmoniser les mesures législatives à travers les différents projets de loi en circulation. Elle mentionne également que la DAJ travaille sur la formation qui pourra être offerte. M^{me} Garceau rappelle également que le comité sur la confection des formulaires devrait reprendre ses travaux.

Les règlements seront soumis à la plénière des régisseurs vendredi matin pour approbation. La mise en vigueur de l'ensemble de la loi est prévue à la fin mars-début avril.

3.5 Information concernant les dernières décisions gouvernementales relativement à la déclaration de l'État d'urgence sanitaire

M^{me} Lessard rappelle que l'établissement de différentes zones sanitaires complexifie le travail de la Régie. Des questions additionnelles et demandes de précisions ont été adressées au MSSS et, en fonction de la réponse reçue la fin de semaine dernière, le site Web de la RACJ sera mis à jour.

M^{me} Lessard rappelle également les directives du Conseil du Trésor notamment quant aux déplacements entre les régions. M. Lacroix informe les membres du comité de gestion que les inspections sur le terrain ont cessé et que des inspections virtuelles reprendront. En fonction de l'évolution de la situation, de nouvelles orientations pourraient être prises quant au travail en présentiel au bureau.

Me Marchand attire l'attention des autres membres sur les difficultés liées au Tribunal et à la gestion des audiences.

3.6 Plan de mobilisation du personnel

M^{me} Gagné rappelle qu'un comité a été formé afin de mettre en œuvre le plan de mobilisation du personnel. Elle réfère aux documents joints et particulièrement à l'axe 1 qui prévoit un sondage auprès du personnel pour mesurer notamment le taux du sentiment d'appartenance.

Ainsi, une première version du sondage est proposée. L'objectif est de le déployer le 30 octobre prochain.

Le Plan de mobilisation et la démarche de mobilisation sont adoptés par le comité de gestion.

3.7 Suivi du PAO au 30 septembre 2020

M^{me} Gagné présente le suivi du PAO. Elle explique la légende afférente à l'état de situation des différentes activités et attire l'attention sur le nouvel indicateur 17 quant aux données de gestion en période de pandémie.

À cet égard, M^{me} Lessard souligne qu'en raison de l'arrêt de certaines de nos activités dû à la pandémie, une attention particulière devra être donnée à l'information de gestion afin de bien documenter les différentes actions posées au sein de la Régie en temps de pandémie.

Le suivi du PAO est adopté avec les corrections demandées par Me Bergeron quant à la formation en matière d'AIPRP qui devrait être à « progresse bien » plutôt que « à surveiller ».

4. Tour de table

Un tour de table est fait afin de permettre aux membres du comité de gestion d'échanger sur des dossiers et sujets d'intérêt.

5. Date de la prochaine réunion (lundi 2 novembre 2020)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 2 novembre 2020.

6. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 12 h 25.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 2 novembre 2020 à 9 h 30 Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 5 octobre 2020*;
- 3. Pour information:
 - 3.1 Étude préparatoire à l'aménagement d'un nouveau milieu de travail axé sur les activités (MTAA)*;
 - 3.2 Départ de M^{me} Lessard;
 - 3.3 Suivi du comité CoAIPRP;
 - 3.4 Suivi des projets de lois et règlements;
 - 3.5 Sondage relatif au plan de mobilisation du personnel;
- 4. Tour de table;
- 5. Date de la prochaine réunion (lundi 7 décembre 2020);
- 6. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 2 novembre 2020 à 9 h 30, par TEAMS

Étaient présents : M^{me} France Lessard, présidente

Me Louise Marchand, vice-présidente à la fonction juridictionnelle Me Nathalie Gagné, vice-présidente au développement

organisationnel et à la performance

M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

Étaient invités : Pour les points 3.1 et 3.2 de la rencontre

M^{me} Ariane Baillargeon, directrice de la direction de la performance M. Marco Bergeron, directeur par intérim de la direction des courses et des jeux

M. Serge Bourget, directeur de l'alcool et des renseignements

généraux

M. Stéphane Buist, directeur de l'inspection et des services aux

fabricants

M^{me} Sandra Langevin, directrice du développement organisationnel

et des services à la gestion

M^{me} Myriam Poirier, directrice du développement stratégique et des

communications

1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 5 octobre 2020

Le compte-rendu du 5 octobre 2020 est adopté.

3. Pour information:

3.1 Étude préparatoire à l'aménagement d'un nouveau milieu de travail axé sur les activités (MTAA)

M^{me} Langevin présente les résultats du sondage mené auprès des employés du bureau de Québec ainsi que les analyses préliminaires de la firme.

3.2 Départ de M^{me} Lessard

M^{me} Lessard tient à remercier l'ensemble des gestionnaires de la Régie pour leur

travail assidu et leur soutien au cours des huit dernières années. Le professionnalisme de chacun a permis de développer la Régie, de la faire progresser et d'en faire un organisme crédible.

M. Lacroix propose d'adopter une motion affirmant de la bonne performance de la Régie. La motion est adoptée par l'ensemble des gestionnaires.

3.3 Suivi du comité CoAIPRP

Me Bergeron fait état de la rencontre du comité qui s'est tenue le 22 octobre dernier. Quatre points étaient à l'ordre du jour soit, les outils technologiques qui seront utilisés par le Tribunal numérique, le sondage sur la mobilisation du personnel, la formation sur les renseignements personnels et leur protection et le registre de communication des renseignements personnels.

3.4 Suivi des projets de lois et règlements

M^{me} Garceau explique le cheminement des règlements afférents à la mise en vigueur de la Loi 170 et des discussions en cours avec le MEI quant aux modifications potentielles à la LSAQ.

Finalement, elle informe les gestionnaires des étapes relatives au PL 72, notamment quant aux consultations particulières à venir les 10 et 11 novembre prochain ainsi que l'étude détaillée qui serait prévue dans la semaine du 30 novembre.

3.5 Sondage relatif au plan de mobilisation du personnel

M^{me} Gagné demande aux gestionnaires de faire un rappel auprès de leurs employés afin de répondre en grand nombre au sondage actuellement en cours.

4. Tour de table

Un tour de table est fait afin de permettre aux membres du comité de gestion d'échanger sur des dossiers et sujets d'intérêt.

5. Date de la prochaine réunion (lundi 7 décembre 2020)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 7 décembre 2020.

6. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 12 h 30.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 23 novembre 2020 à <u>10 h 00</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Pour information:
 - 2.1 Objectif 16 du Plan d'action organisationnel (Mme Gagné)*;
 - 2.2 Mise en oeuvre d'un plan d'action pour les dossiers d'accès à l'information (Me Marchand);
 - 2.3 Poursuite de la mise en oeuvre du greffe (Me Marchand);
 - 2.4 Révision du processus du rôle d'audience (Me Marchand);
 - 2.5 Suivi du PL 72 (Me Bergeron);
 - 2.6 Rencontre de l'ALAC (Me Bergeron);
 - 2.7 Règlements d'application de la loi 170 (M^{me} Garceau):
 - 2.8 Plan d'action en allégement réglementaire 2020-2025 (${\rm M}^{\rm me}$ Garceau);
- 3. Tour de table;
- 4. Date de la prochaine réunion (lundi 30 novembre 2020);
- 5. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 30 novembre 2020 à <u>10 h 00</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Pour information:
 - 2.1 Plan d'action pour une prestation de service de qualité aux personnes issues des communautés autochtones et ethnoculturelles (M^{me} Gagné)*;
 - 2.2 Gestion des risques (Mme Gagné);
 - 2.3 Évaluation de programme (M^{me} Gagné);
 - 2.4 Allégements demandés en bingo pour permettre des bingos web (Me Bergeron et M. Lacroix);
 - 2.5 Avis de publication dans les journaux ou sur le site internet (M. Lacroix);
 - 2.6 Inspection de conformité (M. Lacroix)*;
 - 2.7 État de situation pandémie (M. Lacroix);
 - 2.8 Dossier Beaudet (Me Bernatchez);
 - 2.9 Mesures législatives Plan budgétaire (Me Bergeron).
- 3. Date de la prochaine réunion (lundi 7 décembre 2020);
- 4. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 7 décembre 2020 à <u>10 h 00</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 2 novembre 2020*;
- 3. Pour information:
 - 3.1 Suivi de l'ALAC (Me Bergeron et Me Beaudet);
 - 3.2 Suivi de la rencontre avec le SEB (Me Bergeron et M. Lacroix);
 - 3.3 État de situation des dossiers législatifs* (Me Bergeron);
 - 3.4 Inspections -Plan de relance et concertation interministérielle (M. Lacroix)*;
 - 3.5 Manifestation de boxe à venir 10 et 30 janvier (M. Lacroix);
 - 3.6 Party TEAMS des Fêtes (M. Lacroix);
 - 3.7 Indexation des tarifs janvier 2021 (Mme Garceau)*;
 - 3.8 Travaux intensifs à l'Assemblée nationale (Mme Garceau);
 - 3.9 COVID-19 orientations concernant la période des fêtes (M^{me} Gagné);
 - 3.10 Nouveau cadre du permis d'alcool (M^{me} Gagné);
 - 3.11 Suivi budgétaire (Mme Gagné);
 - 3.12 Discussion sur le MTAA;
- 4. Tour de table;
- 5. Calendrier des rencontres 2021*;
- 6. Date de la prochaine réunion (lundi 11 janvier 2021);
- 7. Clôture de la réunion.

* Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 7 décembre 2020 à 10 h 00, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Marchand, vice-présidente à la fonction juridictionnelle Me Nathalie Gagné, vice-présidente au développement

organisationnel et à la performance

M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques

Était absent : Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

Était invité : Pour le point 3.1 :

Me Jean-Philippe Beaudet, avocat de la direction des affaires

juridiques

1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté avec l'ajout du point suivant :

3.13 Départ de Me Marchand.

2. Adoption du compte-rendu du 2 novembre 2020

Le compte-rendu du 2 novembre 2020 est adopté.

3. Pour information:

3.1 Suivi de l'ALAC (Me Bergeron et Me Beaudet)

Me Beaudet présente les sujets abordés lors de la rencontre de l'ALAC qui s'est tenue virtuellement le 25 novembre dernier. Il a été principalement question des différentes mesures ayant été mises en place en période de pandémie.

3.2 Suivi de la rencontre avec le SEB (Me Bergeron et M. Lacroix)

En raison de la pandémie et de la fermeture obligatoire des salles de bingo, le Secrétariat du bingo a demandé à la Régie de permettre temporairement les bingos Web sur Facebook. Une rencontre s'est tenue vendredi dernier avec le SEB afin de comprendre l'encadrement proposé par leur demande. Nous avons convenu qu'il nous déposerait un document détaillant le projet et répondant à nos préoccupations.

3.3 État de situation des dossiers législatifs (Me Bergeron)

Me Bergeron réfère au tableau transmis qui détaille les dossiers législatifs et réglementaires en cours. Elle souligne également que l'étude détaillée du projet de loi 72 modifiant diverses dispositions législatives concernant principalement des organismes du domaine de la sécurité publique pourrait débuter ce mercredi.

3.4 Inspections - Plan de relance et concertation interministérielle (M. Lacroix)

M. Lacroix réfère aux documents joints concernant le plan de relance des inspections de la Régie ainsi que la possibilité d'établir une concertation interministérielle au sein des ministères et organismes en matière de contrôle.

3.5 Manifestation de boxe à venir – 10 et 30 janvier (M. Lacroix)

M. Lacroix précise qu'une manifestation serait prévue le 30 janvier, la date du 10 ayant été annulée.

3.6 Party TEAMS des Fêtes (M. Lacroix)

M. Lacroix rappelle que les clubs sociaux organisent une activité TEAMS afin de souligner la période des fêtes et que la participation de tous est importante.

3.7 Indexation des tarifs – janvier 2021 (M^{me} Garceau)

M^{me} Garceau rappelle que certains tarifs seront indexés le 1^{er} janvier prochain dont ceux du secteur des courses de chevaux, des salles de paris, des ALV, des appareils d'amusement et des systèmes de loterie. Une publication aura lieu à la Gazette officielle et une manchette à cet effet sera mise en ligne sur le site Web de la Régie.

3.8 Travaux intensifs à l'Assemblée nationale (M^{me} Garceau)

M^{me} Garceau rappelle que les travaux intensifs à l'Assemblée nationale se poursuivent cette semaine. La session prendra fin ce vendredi 11 décembre.

3.9 COVID-19 – orientations concernant la période des fêtes (M^{me} Gagné)

M^{me} Gagné rappelle la procédure transmise concernant la période des fêtes.

3.10 Nouveau cadre du permis d'alcool (M^{me} Gagné)

La livraison complète du système informatique est prévue le 21 juillet 2021. Différents livrables sont toutefois prévus au cours du printemps.

3.11 Suivi budgétaire (M^{me} Gagné)

M^{me} Gagné indique que nous sommes en attentes du MSP concernant nos différentes demandes budgétaires.

3.12 Discussion sur le MTAA

Le point est reporté à une prochaine rencontre.

3.13 Départ de Me Marchand

Me Dolbec et les membres du comité de gestion désirent souligner l'apport exceptionnel de Me Marchand au sein du Tribunal, mais également de la Régie. Au cours des sept dernières années, elle a su faire preuve de leadership afin de mener à bien les travaux de modernisation à la Régie. Les membres lui souhaitent ainsi une belle retraite.

4. Calendrier des rencontres 2021

Le calendrier des rencontres est déposé.

5. Date de la prochaine réunion (lundi 11 janvier 2021)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 11 janvier 2021.

6. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 12 h 50.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le mardi 7 septembre 2021 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 7 juin 2021*;
- 3. Pour information:
 - 3.1 Rapport annuel et Plan stratégique (Mme Gagné);
 - 3.2 NCPA: Saisonnalité (Mme Gagné);
 - 3.3 Projet d'acquisition d'un système de mission avec portail transactionnel : publication d'un appel d'intérêt (M^{me} Gagné); 3.4 Omnibus législatif du ministère de la sécurité publique M^e Bergeron)
- 4. Date de la prochaine réunion (lundi 4 octobre 2021);
- 5. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 7 septembre 2021 à 10 h 00, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Marie-Jeanne Duval, régisseure et vice-présidente par intérim à

la fonction iuridictionnelle

M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

M^{me} Sandra Langevin, directrice des services à la gestion M^e Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques M^e Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

Était absente : M^{me} Nathalie Gagné, régisseure et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

Étaient invitées : M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

Me Joliane Pilon, avocate à la direction du contentieux, pour le point

3.1

1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est modifié par le retrait des points 3.1 à 3.3 et par l'ajout du point suivant :

3.1 Suivi du dossier de boxe (Me Pilon)

2. Adoption du compte-rendu du 7 juin 2021

Le compte-rendu du 7 juin 2021 est adopté.

3. Pour information

3.1 Suivi dossier boxe

Me Bernatchez rappelle les circonstances ayant menées à l'investigation du coroner et il explique en quoi consiste une telle investigation.

Me Pilon explique que deux sergents-détectives sont en charge de l'investigation pour le coroner. L'investigation est déjà débutée. Me Pilon coordonnera les liens entre le coroner, les sergents-détective et la Régie.

3.2 Omnibus législatif du ministère de la sécurité publique (Me Bergeron)

Me Bergeron rappelle que le MSP devrait déposer un omnibus législatif cet automne. La Régie a 5 mesures qui pourraient être incluses à ce projet de loi.

Les travaux afférents doivent donc continuer rapidement, notamment, l'écriture des mesures législatives, des mémoires, des analyses d'impact réglementaire, etc.

4. Date de la prochaine réunion (lundi 4 octobre 2021)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 4 octobre 2021.

5. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 11 h 10.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le mardi 5 octobre 2021 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 7 septembre 2021*;
- 3. Pour information:
 - 3.1 Présentation de la campagne Entraide (M^{me} Dana Groza et Mélika Robert-Ben Hassine);
 - 3.2 Suivi de la Rencontre de la CAGRA (M^{me} Marie-Christine Bergeron)*;
 - 3.3 Projet MTAA (Mme Sandra Langevin);
 - 3.4 Activités de développement pour les gestionnaires (M^{me} Sandra Langevin).
- 4. Dépôt du calendrier des rencontres pour l'année 2022*;
- 5. Date de la prochaine réunion (lundi 1 novembre 2021);
- 6. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le mardi 5 octobre 2021 à 10 h 00, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux Me Sandra Langevin, directrice des services à la gestion

Était absente : M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

Étaient invités : M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

M^{me} Ariane Baillargeon, directrice à la performance, pour le point 3.1 M. Marco Bergeron, directeur des sports de combat, des courses et

des jeux, pour le point 3.1

M. Serge Bourget, directeur de l'alcool et des renseignements

généraux, pour le point 3.1

M^{me} Myriam Poirier, directrice du développement stratégique et des

communications, pour le point 3.1

M^{me} Dana Groza, conseillère à la qualité à la DGA, pour le point 3.1 M^{me} Mélika Robert-Ben Hassine, conseillère en communication à la

DDSC, pour le point 3.1

Me Jean-Philippe Beaudet, avocat à la direction des affaires

juridiques, pour le point 3.2

1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est modifié par l'ajout du point suivant :

5. Tour de table

2. Adoption du compte-rendu du 7 septembre 2021

Le compte-rendu du 7 septembre 2021 est adopté.

3. Pour information

3.1 Présentation de la campagne Entraide

M^{mes} Dana Groza et Mélika Robert-Ben Hassine font la présentation du PowerPoint de la campagne Entraide.

Les fonds d'écran pour Teams seront envoyés à tous les membres par M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire.

3.2 Suivi de la Rencontre de la CAGRA

Me Jean-Philippe Beaudet présente les discussions et sujets qui ont été abordés dans le cadre des rencontres de la CAGRA. Il réfère notamment aux documents transmis.

3.3 Projet MTAA

M^{me} Sandra Langevin mentionne qu'il y a eu une soixantaine de participants aux rencontres sur le projet MTAA. Un atelier pour rappeler les bases du MTAA sera offert par la suite.

3.4 Activités de développement pour les gestionnaires

M^{me} Sandra Langevin informe qu'une série de petites formations est offerte pour les gestionnaires. La première rencontre se tiendra le 28 octobre. La convocation sera transmise aux gestionnaires bientôt.

Elle rappelle qu'il ne faut pas oublier de transmettre le formulaire de formation à la personne responsable des formations.

4. Dépôt du calendrier des rencontre pour l'année 2021

Les membres approuvent le calendrier.

5. Tour de table

Un tour de table est fait afin de permettre aux membres du comité de gestion d'échanger sur des dossiers et sujets d'intérêt.

Les principaux suivis sont de 1. transmettre le rapport Analyse critique du formulaire Demande de permis d'alcool et du guide associé et de 2. Octroyer les accès SharePoint des dossiers numériser à M. Denis Dolbec et M^{me} Andrée-Anne Garceau.

6. Date de la prochaine réunion (lundi 1 novembre 2021)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 1 novembre 2021.

7. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 12 h 10.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 8 novembre 2021 à <u>15 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 5 octobre 2021*;
- 3. Pour information:
 - 3.1 Tableau de bord invalidité par MO (M^{me} Sandra Langevin 5 minutes)*;
 - 3.2 Banc d'essai projet MTAA (M^{me} Sandra Langevin 5 minutes);
 - 3.3 Comité santé et bien-être (Mme Sandra Langevin 5 minutes);
 - 3.4 Proposition de la répartition des coûts de formation et de son suivi (M^{me} Sandra Langevin 15 minutes)*;
 - 3.5 Utilisation des ordinateurs de la RACJ Facebook et autres média sociaux (M. Eric Bernatchez 5 minutes).
- 4. Date de la prochaine réunion (lundi 6 décembre 2021);
- 5. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 8 novembre 2021 à 15 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux Me Sandra Langevin, directrice des services à la gestion

Était absente : M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

Était invitée : M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est modifié par l'ajout des points suivants :

3.4. Retour graduel

3.7. MMA

2. Adoption du compte-rendu du 5 octobre 2021

Le compte-rendu du 5 octobre 2021 est adopté.

3. Pour information

3.1 Tableau de bord invalidité par MO

M^{me} Sandra Langevin fait la présentation du document PDF Tableau de bord - Trimestre I.

3.2 Banc d'essai projet MTAA

M^{me} Sandra Langevin explique que certains mobiliers de bureau seront prochainement sélectionnés par le comité de pilotage. Un banc d'essai sera par la suite mis en place pour le personnel du bureau de Québec.

3.3 Comité santé et bien-être

M^{me} Sandra Langevin informe que le comité créé pour la santé et le bien-être regroupera Montréal et Québec. Une quinzaine de personnes s'est proposée pour faire partie du comité.

3.4 Retour graduel

M^{me} Sandra Langevin présente le document sur le retour graduel qui a été transmis par le Secrétariat du conseil du trésor.

M. Alexandre Lortie communiquera avec les gestionnaires pour établir le scénario des gens qui vont retourner au bureau en fonction des étapes indiquées par le SCT.

3.5 Proposition de la répartition des coûts de formation et de son suivi

M^{me} Sandra Langevin présente le document Excel Budget – frais de formation. La proposition de répartition des coûts par secteur est acceptée par les membres du comité de gestion.

3.6 Utilisation des ordinateurs de la RACJ - Facebook et autres média sociaux

Me Éric Bernatchez sensibilise les gestionnaires à l'effet que les équipements de la RACJ et les locaux ne doivent pas être photographiés ou filmés et mis sur les réseaux sociaux. Il aimerait que les gestionnaires fassent un message de rappel aux employés afin d'éviter cette situation.

La Direction des ressources humaines fera, aussi, un courriel de rappel.

3.7 MMA

M. Mario Lacroix informe que les sports de combat reprennent le rythme. Il y aura un gala de MMA le 19 novembre prochain.

4. Date de la prochaine réunion (lundi 6 décembre 2021)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 6 décembre 2021.

5. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 16 h 08.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 6 décembre 2021 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 8 novembre 2021*;
- 3. Tournée du président (M^{mes} Janick Simard et Arina Ionel et M. Mathieu April 15 minutes);
- 4. Politique concernant la gestion du télétravail (M. Alexandre Lortie 20 minutes)*;
- 5. Signature de la convention collective du SPGQ 2020-2023 (M. Alexandre Lortie 10 minutes);
- 6. Emplacement des procédures et outils de travail (M. Mario Lacroix 20 minutes);
- 7. Acolyte et consultation policière (M. Mario Lacroix 20 minutes);
- 8. Suivi sur les travaux avec Loto-Québec pour le blanchiment d'argent (M^{me} Marie-Christine Bergeron 15 minutes);
- 9. Question diverse:
 - 9.1. Suivi des postes à combler à la DAJ (M^{me} Marie-Christine Bergeron 5 minutes).
- 10. Date de la prochaine réunion (lundi 10 janvier 2022);
- 11. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 6 décembre 2021 à 10 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Sandra Langevin, directrice des services à la gestion

Étaient absents: M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

Étaient invités : M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

M. Alexandre Lortie, adjoint exécutif de la Direction des services à la

gestion, pour les points 3, 4 et 5

M^{me} Janick Simard, Chef d'équipe des communications à la DDSC,

pour le point 2

M^{me} Arina Ionel, Conseillère en développement organisationnel à la

DSG, pour le point 2

M. Mathieu April, Conseiller en planification stratégique à la DDSC,

pour le point 2

1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 8 novembre 2021

Le compte-rendu du 8 novembre 2021 est adopté.

3. Tournée du président

M^{mes} Arina Ionel et Janick Simard et M. Mathieu April se présentent et expliquent leur rôle qu'ils auront à jouer lors de la planification de la tournée du président.

M^{me} Arina lonel explique qu'elle va envoyer un courriel aux gestionnaires leur demandant de décrire les principales réalisations qui les rendent fière et les principaux défis qu'ils envisagent pour leur équipe.

4. Politique concernant la gestion du télétravail

M. Alexandre Lortie fait la présentation des documents Formulaire entente télétravail et Politique gestion du télétravail.

5. Signature de la convention collective du SPGQ 2020-2023

M. Alexandre Lortie mentionne qu'il va envoyer d'ici les Fêtes les changements qui ont été négociés dans la convention collective du SPGQ.

6. Emplacement des procédures et outils de travail

M. Mario Lacroix indique qu'actuellement les procédures et les directives de travail sont sur des serveurs qui sont voués à disparaître. SharePoint n'est pas un l'emplacement idéal, car celui-ci pourrait aussi disparaître. Il mentionne donc qu'il faut déterminer un nouvel emplacement et rendre les procédures accessibles à tous. Il doit aussi y avoir une structure et une gestion.

7. Acolyte et consultation policière

M. Mario Lacroix fait part de la problématique rencontrée par les policiers en lien avec le système Acolyte. Ceux-ci ont beaucoup de difficulté à s'y retrouver.

M^{me} Andrée-Anne Garceau mentionne qu'il faudrait voir du côté de M^{me} Ariane Baillargeon, puisqu'une boîte de courriel pour le système Acolyte existe.

8. Suivi sur les travaux avec Loto-Québec pour le blanchiment d'argent

Me Bergeron résume l'état des discussions actuelles avec Loto-Québec concernant de potentielles modifications législatives et réglementaires.

9. Question diverse:

9.1. Suivi des postes à combler à la DAJ

Me Marie-Christine Bergeron informe les membres du comité de gestion qu'un de ses postes ouverts à la DAJ vient d'être comblé par M^{me} Alinda Souralay qui se joindra à l'équipe le 10 janvier. Cette dernière continuera toutefois de réaliser des mandats de

formations et de procédures organisationnelles en soutien à la DGA.

10. Date de la prochaine réunion (lundi 10 janvier 2022)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 10 janvier 2022.

11. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 12 h 12.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le mardi 6 septembre 2022 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 6 juin 2022*;
- 3. Projet MTAA (15 minutes Alexandre Lortie);
- Résultats des sondages de satisfaction de la clientèle dernier trimestre 2021-2022 et premier trimestre 2022-2023 (15 minutes – Sandra Langevin)*;
- 5. Portrait de l'effectif régulier et occasionnel et du personnel d'encadrement pour les membres des MVE (5 minutes Sandra Langevin)*;
- 6. Tableau de bord pour l'année 2021-2022 au niveau de l'invalidité (5 minutes Sandra Langevin)*;
- 7. Nouvelles mesures destinées à accentuer la surveillance de l'Autorité des marchés publics lors de l'octroi et de l'exécution de contrats publics (5 minutes Sandra Langevin)*;
- 8. Projet Tirage (15 minutes Ariane Baillargeon);
- 9. Migration SharePoint (15 minutes Ariane Baillargeon);
- Fonctionnement et utilité du comité de cohérence (10 minutes Mario Lacroix);
- 11. Rencontre de la CAGRA (5 minutes Marie-Christine Bergeron)*;
- 12. Bilan de la mise en œuvre du PL 170 et ses règlements d'application (5 minutes Marie-Christine Bergeron);
- 13. Modifications réglementaires en appareil de loterie vidéo (10 minutes Marie-Christine Bergeron);
- 14. Date de la prochaine réunion (lundi 3 octobre 2022);
- 15. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le mardi 6 septembre 2022 à 10 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Sandra Langevin, directrice des services à la gestion Me Ariane Baillargeon, directrice de la performance Me Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

Étaient absents : M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

Étaient invités : M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

M^{me} Alinda Souralay, conseillère spéciale au bureau du président M. Alexandre Lortie, adjoint exécutif et conseiller en santé et bien-

être au travail

1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 6 juin 2022

Le compte-rendu du 6 juin 2022 est adopté.

3. Projet MTAA

M. Alexandre Lortie mentionne qu'il a reçu les plans finaux pour les futurs bureaux de la RACJ. Deux rencontres seront prévus avec les employés pour présenter les plans.

4. Résultats des sondages de satisfaction de la clientèle du dernier trimestre 2021-2022 et du premier trimestre 2022-2023

M^{me} Sandra Langevin présente les résultats des sondages de satisfaction de la clientèle du dernier trimestre 2021-2022 et du premier trimestre 2022-2023.

5. Portrait de l'effectif régulier et occasionnel et du personnel d'encadrement pour les membres des MVE

M^{me} Sandra Langevin présente le portrait de l'effectif régulier et occasionnel et du personnel d'encadrement pour les membres du MVE.

6. Tableau de bord pour l'année 2021-2022 au niveau de l'invalidité

M^{me} Sandra Langevin présente le tableau de bord pour l'année 2021-2022 au niveau de l'invalidité.

7. Nouvelles mesures destinées à accentuer la surveillance de l'Autorité des marchés publics lors de l'octroi et de l'exécution de contrats publics

M^{me} Sandra Langevin présente les nouvelles mesures destinées à accentuer la surveillance de l'Autorité des marchés publics lors de l'octroi et de l'exécution de contrats publics.

8. Projet Tirage

M^{me} Ariane Baillargeon mentionne que le projet tirage avance bien, mais avec quelques ralentissements, puisqu'il y a certains enjeux avec la plateforme Microsoft.

9. Migration SharePoint

M^{me} Ariane Baillargeon présente le PowerPoint sur la migration des documents de Novell vers SharePoint.

10. Fonctionnement et utilité du comité de cohérence

M. Mario Lacroix indique que la composition du comité est à revoir, ainsi que sa fonctionnalité. Certains sujets devraient être discutés en comité de gestion et non durant le comité de cohérence.

11. Date de la prochaine réunion (lundi 3 octobre 2022)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 3 octobre 2022.

12. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 11 h 55.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 3 octobre 2022 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 6 septembre 2022*;
- 3. Informations concernant la création du Ministère de la langue française (10 minutes Joyce Tremblay)*;
- 4. Formation sur la civilité (5 minutes Alexandre Lortie);
- 5. Avancement Projet MTAA (5 minutes Alexandre Lortie);
- 6. Formation Législation (15 minutes Andrée-Anne Garceau);
- 7. Date de la prochaine réunion (lundi 7 novembre 2022);
- 8. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 3 octobre 2022 à 10 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Sandra Langevin, directrice des services à la gestion Me Ariane Baillargeon, directrice de la performance Me Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

Étaient absents: M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

Étaient invités : Me Joyce Tremblay, responsable des relations média

M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

M^{me} Alinda Souralay, conseillère spéciale au bureau du président M. Alexandre Lortie, adjoint exécutif et conseiller en santé et bien-

être au travail

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 6 septembre 2022

Le compte-rendu du 6 septembre 2022 est adopté.

3. Informations concernant la création du ministère de la Langue française

M^{me} Joyce Tremblay présente les informations concernant la création du ministère de la Langue française.

4. Formation sur la civilité

Il est approuvé par les membres du comité de gestion de rendre la formation sur la civilité obligatoire pour tous les employés.

5. Avancement Projet MTAA

M. Alexandre Lortie informe les membres qu'il y a un délai d'attente pour certains matériaux, ce qui retarde la date du déménagement du siège social.

6. Formation Législation

La formation sur la législation est obligatoire pour les gestionnaires et les chefs d'équipe, mais ouverte à tous les employés. La documentation et le lien de la formation se trouvent sur l'Intranet

7. Date de la prochaine réunion (lundi 7 novembre 2022)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 7 novembre 2022.

8. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 11 h 19.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 5 décembre 2022 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 3 octobre 2022*;
- 3. Formation obligatoire pour les membres du Barreau (10 minutes Éric Bernatchez);
- 4. Outil JIRA pour gestion de dossier (15 minutes Éric Bernatchez);
- 5. Lignes internes de conduite (15 minutes Sandra Langevin)*;
- 6. Tableau de bord en gestion de l'invalidité trimestre 1 2022-2023 (5 minutes Sandra Langevin)*;
- 7. Plan de communication MTAA (15 minutes Andrée-Anne Garceau);
- 8. Directive à venir sur les enregistrements TEAMS (5 minutes Andrée-Anne Garceau);
- 9. Changement des liens et des titres sur le site Internet et Intranet (5 minutes Andrée-Anne Garceau);
- 10. Suivis Plan stratégique, Déclaration de service aux citoyens, rapport annuel de gestion (5 minutes Andrée-Anne Garceau);
- 11. Date de la prochaine réunion (à déterminer);
- 12. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 5 décembre 2022 à 10 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle M. Mario Lacroix, directeur général adjoint des services à la

clientèle

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Sandra Langevin, directrice des services à la gestion Me Ariane Baillargeon, directrice de la performance Me Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie

Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

Étaient absents: M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

Étaient invités : M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

M^{me} Alinda Souralay, conseillère spéciale au bureau du président M. Alexandre Lortie, adjoint exécutif et conseiller en santé et bien-

être au travail

L'ordre du jour est modifié par l'ajout des points suivants :

- 11. Directrice des services à la gestion
- 12. COP15
- 13. Formation sur le crime organisé

2. Adoption du compte-rendu du 3 octobre 2022

Le compte-rendu du 3 octobre 2022 est adopté.

3. Formation obligatoire pour les membres du Barreau

M. Éric Bernatchez constate que les formations sur l'éthique pour les membres du Barreau ne sont pas faciles à obtenir. Il n'y en a pas beaucoup et elles sont difficiles à faire accréditer.

4. Outil JIRA pour gestion de dossier

M. Éric Bernatchez présente le site JIRA. Celui-ci permet de faire un suivi sur différent aspect, comme les enquêtes ou les plaintes.

5. Lignes internes de conduite

M^{me} Sandra Langevin présente les lignes internes de conduite.

6. Tableau de bord en gestion de l'invalidité – trimestre 1 2022-2023

M^{me} Langevin présente le tableau de bord en gestion de l'invalidité pour le trimestre1 de l'année 2022-2023.

7. Plan de communication MTAA

M^{me} Andrée-Anne Garceau présente le plan de communication du MTAA et rappelle aux gestionnaires de faire le changement d'adresse pour le courrier papier.

8. Directive à venir sur les enregistrements TEAMS

M^{me} Andrée-Anne Garceau mentionne qu'une directive sera mise en place pour les enregistrements Teams, afin de suggérer aux employés quelles rencontres doivent être enregistrer et la façon de procéder.

9. Changement des liens et des titres sur le site Internet et Intranet

M^{me} Andrée-Anne Garceau explique que dans l'Intranet de la RACJ, les liens cliquables sont en rouge. La couleur sera changée en bleu pour faciliter les personnes daltoniennes.

10. Suivi du Plan stratégique, de la déclaration de service aux citoyens et du rapport annuel de gestion

M^{me} Andrée-Anne Garceau fait état des situations suivantes : L'indicateur sur les dénonciations sera supprimé dans le plan stratégique. La déclaration de service aux citoyens est sur l'Intranet, depuis vendredi passé. Le rapport annuel de gestion est en impression. Il sera déposé sur l'Intranet quand le tout sera déposé à l'Assemblée nationale.

11. Directrice des services à la gestion

M. Denis Dolbec mentionne qu'une nouvelle ressources a été embauché à titre de directrice des services à la gestion. Celle-ci commencera le 4 janvier 2023.

12. COP15

M^{me} Louise Vien aimerait savoir si le bureau de Montréal peut être fermé durant la COP15. M. Denis Dolbec donne son autorisation pour l'équipe de M^{me} Vien.

13. Formation sur le crime organisé

Une formation sur le crime organisé sera donnée aux régisseurs et aux avocats séparément.

14. Date de la prochaine réunion (à déterminer)

Les prochaines dates de rencontres seront déterminées bientôt.

15. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 11 h 17.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 9 janvier 2023 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Arrivée de M^{me} Rachel Mathieu;
- 3. Adoption du compte-rendu du 5 décembre 2022*;
- 4. Pour information:
 - 4.1 Désignation de la cheffe de la sécurité informationnelle organisationnelle et désignation de la responsable de l'application des règles contractuelles (M^{me} Sandra Langevin 10 minutes);
- 5. Tour de table;
- 6. Date de la prochaine réunion (6 février 2023);
- 7. Clôture de la réunion.
- * Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 9 janvier 2023 à 10 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

M. Sandra Langevin, directrice générale adjointe des services à la

clientèle

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie et directrice par intérim du secrétariat général, du soutien à la gouvernance et des

communications

M^{me} Rachel Mathieu, directrice des services à la gestion
M^e Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques
M^{me} Alinda Souralay, adjointe exécutive à la direction du secrétariat

général, du soutien à la gouvernance et des communications

Étaient absents : M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

L'ordre du jour est adopté.

2. Arrivée de M^{me} Rachel Mathieu

Me Dolbec souhaite la bienvenue à la Mme Rachel Mathieu, directrice des services à la gestion qui est entrée en poste depuis le 4 janvier dernier et lui assure la collaboration de tous. Chacun des membres présents au comité de gestion se présente.

3. Adoption du compte-rendu du 5 décembre 2022

Le compte-rendu du 5 décembre 2022 est adopté.

4. Désignation de la cheffe de la sécurité informationnelle organisationnelle et désignation de la responsable de l'application des règles contractuelles

Conformément aux règles gouvernementales, la Régie doit désigner une cheffe de la sécurité informationnelle organisationnelle. M^{me} Ariane Baillargeon est maintenant désignée sur ce poste.

Aussi, M^{me} Rachel Mathieu est désignée responsable de l'application des règles contractuelles en tant que nouvelle directrice des services à la gestion.

5. Tour de table

Un tour de table est fait afin, principalement, de discuter des dossiers à venir en ce début d'année.

Le président revient notamment sur la question du mandat souhaité en matière d'inspection et de dénonciations. Il rappelle les démarches qui avaient été faites auprès d'experts externes mais qui n'ont pas été en mesure de prendre le mandat dans les délais souhaités. La personne souhaitée étant maintenant disponible, le tout devrait s'enclencher dès janvier. La question des dénonciations sera également discutée avec les personnes concernées.

6. Date de la prochaine réunion (lundi 6 février 2023)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 6 février 2023.

7. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 10h45.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 6 février 2023 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 9 janvier 2023*;
- 3. Tour de table;
- 4. Date de la prochaine réunion (6 mars 2023);
- 5. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 6 février 2023 à 10 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

M. Sandra Langevin, directrice générale adjointe des services à la

clientèle

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie et directrice par intérim du secrétariat général, du soutien à la gouvernance et des

communications

M^{me} Rachel Mathieu, directrice des services à la gestion M^e Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques M^e Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle M^e Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau du président M^{me} Alinda Souralay, adjointe exécutive à la direction

du secrétariat général, du soutien à la gouvernance et des

communications

Était absente : M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 9 janvier 2023

Le compte-rendu du 9 janvier 2023 est adopté.

3. Tour de table

Un tour de table est fait afin, principalement, de discuter des dossiers à venir en ce début d'année.

4. Date de la prochaine réunion (lundi 6 mars 2023)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 6 mars 2023.

5. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à .

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 3 avril 2023 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 6 février 2023*;
- 3. Résultats du plan d'action à l'égard des personnes handicapées (15 minutes Violetta Polerca);
- 4. Campagne Entraide (5 minutes);
- 5. Tour de table;
- 6. Date de la prochaine réunion (8 mai 2023);
- 7. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 3 avril 2023 à 10 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques M. Sandra Langevin, directrice générale adjointe des services à la clientèle

M^{me} Rachel Mathieu, directrice des services à la gestion

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie et directrice par intérim du secrétariat général, du soutien à la gouvernance et des

communications

M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

M^{me} Alinda Souralay, adjointe exécutive à la direction du secrétariat

général, du soutien à la gouvernance et des communications

Était absente : M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au

développement organisationnel et à la performance

Était invitée : M^{me} Violeta Polerca, conseillère en relations avec les clientèles et

les partenaires à la DSGSGC

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 6 février 2023

Le compte-rendu du 6 février 2023 est adopté.

3. Résultats du plan d'action à l'égard des personnes handicapées

M^{me} Violeta Polerca présente les résultats du plan d'action à l'égard des personnes handicapées.

4. Campagne Entraide

Chaque gestionnaire doit consulter leur équipe pour nominer un membre qui fera partie ou sera président du comité Entraide. Il est souhaité de débuter les activités du comité Entraide plus tôt cette année.

5. Tour de table

Un tour de table est fait afin, principalement, de discuter des dossiers à venir en ce début d'année.

6. Date de la prochaine réunion (lundi 8 mai 2023)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 8 mai 2023.

7. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 10 h 36.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 5 juin 2023 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 8 mai 2023*;
- 3. Mise en œuvre du processus de destruction des bouteilles suite à l'entrée en vigueur du PL-7 (15 minutes Éric Bernatchez)*;
- 4. 30 ans de la Régie (10 minutes Andrée-Anne Garceau);
- 5. Questions diverses;
- 6. Date de la prochaine réunion (5 septembre 2023);
- 7. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 5 juin 2023 à 10 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle Me Éric Bernatchez, directeur de la direction du contentieux

M. Sandra Langevin, directrice générale adjointe des services à la

clientèle

M^{me} Rachel Mathieu, directrice des services à la gestion

M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie et directrice par intérim du secrétariat général, du soutien à la gouvernance et des

communications

M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

M^{me} Alinda Souralay, adjointe exécutive à la direction du secrétariat

général, du soutien à la gouvernance et des communications

Étaient absentes: M^{me} Nathalie Gagné, régisseuse et vice-présidente au développement

organisationnel et à la performance

Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 8 mai 2023

Le compte-rendu du 8 mai 2023 est adopté.

3. Mise en œuvre du processus de destruction des bouteilles suite à l'entrée en vigueur du PL-7

M. Éric Bernatchez présente la mise en œuvre du processus de destruction des bouteilles.

4. 30 ans de la Régie

M^{me} Andrée-Anne Garceau informe les membres du comité que les 30 ans de la Régie sera le 18 juin 2023. Un mot du président sera mis sur l'intranet à cette date. Une activité sera peut-être prévue au printemps pour souligner cet événement.

5. Questions diverses

5.1. Séance d'accueil

M^{me} Rachel Mathieu informe les gestionnaires que la séance d'accueil des nouveaux employés sera le 14 juin et demande aux gestionnaires de faire le lien avec Mme Ariana lonel s'il y a de nouveaux employés.

5.2. Politique sur la langue française

M^{me} Andrée-Anne Garceau mentionne aux gestionnaires que la politique sur la langue française est en vigueur depuis le 1^{er} juin.

5.3. Registre des entreprises du Québec

M. Éric Bernatchez fait remarquer aux membres du comité que le Registre des entreprises du Québec a changé de plateforme d'hébergement.

6. Date de la prochaine réunion (mardi 5 septembre 2023)

La prochaine rencontre aura lieu le mardi 5 septembre 2023.

7. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 10 h 41.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le lundi 6 mai 2024 à <u>10 h</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 5 juin 2023*;
- 3. Directrice du contentieux (10 minutes Denis Dolbec);
- 4. Projet zéro comptant (10 minutes Rachel Mathieu);
- 5. Questions diverses;
- 6. Date de la prochaine réunion (3 juin 2024);
- 7. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le lundi 6 mai 2024 à 10 h, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Sabrina Khan, directrice de la direction du contentieux Me Rachel Mathieu, directrice des services à la gestion

M^{me} Sandra Langevin, directrice générale adjointe des services à la

clientèle

M^{me} Caroline Gilbert, directrice de la conformité et de l'inspection M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie et directrice du

secrétariat général, du soutien à la gouvernance et des

communications

M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

M^{me} Alinda Souralay, adjointe exécutive à la direction du secrétariat général, du soutien à la gouvernance et des communications

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 5 juin 2023

Le compte-rendu du 5 juin 2023 est adopté.

3. Directrice du contentieux

M. Denis Dolbec accueille Me Sabrina Khan. Un tour de table est fait pour présenter chacun des membres du comité de gestion. Il lui souhaite encore une fois la bienvenue et lui assure la collaboration de tous.

4. Projet zéro comptant

M^{me} Rachel Mathieu informe les membres du comité qu'un message sera mis sur l'intranet de la RACJ pour informer les employés que le comptant ne sera plus accepté comme mode de paiement. Par la suite, la clientèle sera informée par le site internet.

5. Questions diverses

5.1. Comité 30 ans de la Régie

M^{me} Andrée-Anne Garceau mentionne que l'activité sera faite à différentes journées pour Montréal et Québec. Le comité organisateur est à finaliser l'offre pour ces deux journées.

6. Date de la prochaine réunion (lundi 3 juin 2024)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 3 juin 2024.

7. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 10 h 48.

Rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux

Le mardi 3 septembres 2024 à <u>10 h 30</u> Par TEAMS

- 1. Ouverture de la réunion et adoption de l'ordre du jour*;
- 2. Adoption du compte-rendu du 6 mai 2024*;
- 3. Projet de validation info de gestion DGA (5 minutes Sandra Langevin);
- 4. Résultat du sondage du SCT (20 minutes Valérie Larouche);
- 5. Présentation des dossiers horizontaux (15 minutes chaque gestionnaire);
- 6. Questions diverses;
- 7. Date de la prochaine réunion (7 octobre 2024);
- 8. Clôture de la réunion.

^{*} Documents joints



Compte rendu de la rencontre du comité de gestion de la Régie des alcools, des courses et des jeux tenue le mardi 3 septembre 2024 à 10 h 30, par TEAMS

Étaient présents : Me Denis Dolbec, président

Me Louise Vien, vice-présidente à la fonction juridictionnelle Me Marie-Christine Bergeron, directrice des affaires juridiques Me Sabrina Khan, directrice de la direction du contentieux Me Rachel Mathieu, directrice des services à la gestion

M^{me} Sandra Langevin, directrice générale adjointe des services à la

lientèle

M^{me} Caroline Gilbert, directrice de la conformité et de l'inspection M^{me} Andrée-Anne Garceau, secrétaire de la Régie et directrice du

secrétariat général, du soutien à la gouvernance et des

communications

M^{me} Renée-Maude Blouin-Dallaire, secrétaire principale au bureau

du président

M^{me} Alinda Souralay, adjointe exécutive à la direction du secrétariat

général, du soutien à la gouvernance et des communications

Était invitée : M^{me} Valérie Larouche. Conseillère en développement

organisationnel à la DSG

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du compte-rendu du 6 mai 2024

Le compte-rendu du 6 mai 2024 est adopté.

3. Projet de validation info de gestion - DGA

M^{me} Sandra Langevin mentionne que M^{me} Dana Groza est responsable du projet de validation. Celle-ci va nous revenir avec une présentation.

4. Résultat du sondage du SCT

M^{me} Valérie Larouche présente les résultats du sondage SCT.

5. Présentation des dossiers horizontaux;

Les gestionnaires font une présentation de leurs dossiers horizontaux.

6. Date de la prochaine réunion (lundi 7 octobre 2024)

La prochaine rencontre aura lieu le lundi 7 octobre 2024.

7. Clôture de la réunion

La réunion a pris fin à 12 h.